



Institut für Föderalismus  
Institut du Fédéralisme  
Institute of Federalism

Weiterbildung zu den Grundlagen und zur  
Praxis des Schweizerischen Bundesstaats

## Föderalismus-Seminar

4. – 6. Juni 2025

Hotel & Bildungszentrum Matt  
Schwarzenberg LU

Eine Veranstaltung des Instituts für Föderalismus, in  
Partnerschaft mit dem Ständerat, dem Bundesamt für  
Justiz, der ch Stiftung für eidgenössische Zusammen-  
arbeit, dem Schweizerischen Gemeindeverband sowie  
dem Schweizerischen Städteverband.

**Inhalt:** Der schweizerische Bundesstaat gilt gemeinhin als Erfolgsmodell, der es erlaubt, Einheit in der Vielfalt zu leben. Gleichzeitig birgt die föderale Struktur auch Herausforderungen und ist vor einem negativen Image («Kantönlicheist») nicht gefeit. Damit der Föderalismus gedeiht, bedarf er daher der Aufmerksamkeit und der Weiterentwicklung. Wie werden die Zuständigkeiten in bestimmten Aufgabenbereichen geregelt? Wer hat die Kosten für die Wahrnehmung staatlicher Aufgaben zu tragen? Welche Möglichkeiten der bundesstaatlichen Zusammenarbeit gibt es? Mit diesen und weiteren Fragen befasst sich das Föderalismus-Seminar. In Referaten, Gruppenarbeiten und Diskussionen werden die Grundlagen des schweizerischen Föderalismus erarbeitet und ausgewählte Themen vertieft.

**Lernziele:** Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer sollen ihr Wissen über die Funktionen und Wesensmerkmale des schweizerischen Föderalismus, die historischen Hintergründe und die rechtlichen Ausformungen vertiefen. Sie lernen die verfassungsrechtlichen Prinzipien kennen und diskutieren ihre Anwendung in der Praxis. Darüber hinaus sollen sich die Teilnehmerinnen und Teilnehmer mit dem Spannungsfeld zwischen Politik und Rechtsstaat auseinandersetzen und ihr Bewusstsein für aktuelle Herausforderungen und neue Lösungsansätze schärfen.

**Zielpublikum:** Das Seminar richtet sich an alle, die in der Politik, in der Politikvorbereitung sowie im Vollzug mit föderalistischen Grundfragen konfrontiert sind. Angesprochen sind Mitglieder von Behörden und Mitarbeitende der Verwaltungen von Bund, Kantonen, Gemeinden und tripartiten, interkantonalen und interkommunalen Organen, Politikerinnen und Politiker, Medienschaffende sowie alle an staatsrechtlichen und staatspolitischen Fragestellungen Interessierte.

**Kurssprache:** Das Seminar findet in deutscher und französischer Sprache statt (ohne Übersetzung). Ein passives Verständnis der jeweils anderen Sprache wird vorausgesetzt.

**Programm: MITTWOCH, 4. JUNI 2025**

10.15 Begrüssung und Einführung Bernhard Waldmann

**Einführung in den schweizerischen Föderalismus**

10.30 Grundlagenreferat Eva Maria Belser

11.15 Pause

**Kompetenz- und Aufgabenteilung**

11.30 Grundlagenreferat Bernhard Waldmann

12.15 Mittagessen

**Föderalismus und Finanzen**

14.00 Grundlagenreferat Andreas Stöckli

14.45 Pause

15.00 Ateliers

A1 Bildung und Kultur (d) Susanne Hardmeier

A2 Raum und Umwelt (f) Clémence Grisel Rapin

A3 Öffentlicher Verkehr (d) Joanna Ozimek

A4 Fiskalische Äquivalenz (d) Marco Portmann

17.00 Tagesrückblick  
Vertiefung und Diskussion Bernhard Waldmann

18.00	Arbeitsende	
19.00	Apéro mit Begrüssung durch die Gemeinde Schwarzenberg	Peter Zurkirchen
19.30	Abendessen	

## DONNERSTAG, 5. JUNI 2025

### Partnerschaft und Zusammenarbeit

Grundlagenreferate

08.30	Die bundesstaatliche Treuepflicht (Bundestreue) (d)	Eva Maria Belser
09.00	Die horizontale Zusammenarbeit (f)	Eloi Jeannerat
09.45	Die vertikale Zusammenarbeit (d)	Bernhard Waldmann
10.15	Pause	

### Partnerschaft und Zusammenarbeit

10.45	Ateliers	
	B1 Gesundheitswesen (d)	Ljubiša Stojanović / Dania Tremp
	B2 Grenznachbarliche Zusammenarbeit (f)	Anna-Karina Kolb
	B3 Gouvernanzfragen in Agglomerationen (d)	Jürg Wichtermann
	B4 Digitale Verwaltung Schweiz (d)	Michael Kammerbauer

12.15	Mittagessen	
-------	-------------	--

14.00	Besprechung der Ateliers (im Plenum)	Bernhard Waldmann
-------	--------------------------------------	-------------------

14.30	<b>Wahlvorträge zu ausgewählten Themen (1. Runde)</b>	
	C1 Vollzugsföderalismus unter besonderer Berücksichtigung der Programmvereinbarungen (d)	Salome Sidler
	C2 Rolle von Gemeinden und Städten im föderalen Gefüge (f)	Stéphane Grodecki

15.30	Pause	
-------	-------	--

16.00	Der Finanzausgleich (d), Grundlagenreferat	Christoph Schaltegger
-------	--	-----------------------

17.00	Arbeitsende	
19.00	Abendessen	

## FREITAG, 6. JUNI 2025

### Mitwirkungsföderalismus

08.30	Grundlagenreferat	Andreas Stöckli
-------	-------------------	-----------------

09.30	<b>Wahlvorträge zu ausgewählten Themen (2. Runde)</b>	
	D1 Territoriale Ordnung und Gebietsfusionen inkl. Kanton Jura (f)	Jean-Christophe Geiser
	D2 Gemeindefusionen (d)	Ursin Fetz

10.30	Pause / Möglichkeit zum Check-out	
-------	-----------------------------------	--

### Herausforderungen und Perspektiven

11.00	Schlussdiskussion	Vertretung der Trägerschaften Moderation: Eva Maria Belser
-------	-------------------	---

12.00	Schlusswort	Bernhard Waldmann
-------	-------------	-------------------

12.15	Ende des Seminars / Steh-Lunch	
-------	--------------------------------	--

## Leitung:

- ▶ **Bernhard Waldmann**, Prof. Dr. iur., Institut für Föderalismus, Universität Freiburg
- ▶ **Eva Maria Belser**, Prof. Dr. iur., Institut für Föderalismus, Universität Freiburg
- ▶ **Andreas Stöckli**, Prof. Dr. iur., Institut für Föderalismus, Universität Freiburg
- ▶ **Michael Hediger**, lic. iur. utr., Institut für Föderalismus, Universität Freiburg

## Mitwirkende:

**Ursin Fetz**, Prof. Dr. iur., Rechtsanwalt, Leiter Zentrum für Verwaltungsmanagement an der Fachhochschule Graubünden | **Jean-Christophe Geiser**, Rechtsanwalt, Rechtskonsulent, Bundesamt für Justiz | **Clémence Grisel Rapin**, Prof. Dr. iur, Rechtsanwältin, Lehrstuhl *de droit administratif et de procédure administrative*, Universität Freiburg | **Stéphane Grodecki**, Dr. iur, Rechtsanwalt, Lehrbeauftragter an der Universität Genf | **Susanne Hardmeier**, Generalsekretärin der Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektorinnen und -direktoren | **Eloi Jeannerat**, Dr. iur., Rechtsanwalt, Gerichtsschreiber am Bundesgericht, Lehrbeauftragter für Verfassungsrecht an der Universität Neuenburg | **Michael Kammerbauer**, Leiter der Geschäftsstelle Digitale Verwaltung des Kantons Bern | **Anna-Karina Kolb**, Direktorin des *Service des affaires européennes, régionales et fédérales* des Kantons Genf | **Ozimek Joanna**, lic. iur, Rechtsanwältin, Sektionschefin Recht beim Bundesamt für Verkehr | **Marco Portmann**, Dr. rer. pol., Bereichsleiter am Institut für Schweizer Wirtschaftspolitik an der Universität Luzern | **Ljubiša Stojanović**, Leiter Abteilung Finanzen und Dienste, Gesundheitsdepartement des Kantons Basel-Stadt | **Christoph Schaltegger**, Prof. Dr. rer. pol., Direktor und Gründer des Instituts für Schweizer Wirtschaftspolitik an der Universität Luzern | **Salome Sidler**, Fürsprecherin, Stv. Leiterin Abteilung Recht und Leiterin Rechtsdienst 1 beim Bundesamt für Umwelt | **Dania Tremp**, Dr. iur., Rechtsanwältin, Projektleiterin, Rechtsdienst, Konferenz der kantonalen Gesundheitsdirektorinnen und -direktoren | **Jürg Wichtermann**, Dr. iur., Rechtsanwalt, Recht & Governance, Bern

ExpertInnen aus der Praxis und VertreterInnen der Trägerschaften

## Kurskosten:

CHF 1290.-

In den Kurskosten sind die Kursdokumentation und die Pausenerfrischungen enthalten. Die Kurskosten sind spätestens 45 Tage vor Seminarbeginn zu begleichen. Sollte das Seminar nicht durchgeführt werden, werden die bereits einbezahlten Kurskosten vollumfänglich zurückerstattet.

## Hotelkosten:

Zusätzlich zu den Kurskosten fallen Hotelkosten (je nach gewähltem Angebot) in folgender Höhe an:

Übernachtung mit Frühstück zu CHF 125.-/Nacht (2 Nächte)

Mittagessen (Buffet) zu je CHF 38.- (2 Tage)

Nachtessen (Buffet) zu je CHF 38.- (2 Abende)

Im Preis des Mittag- und Abendessens ist das Mineralwasser sowie 1 Kaffee inbegriffen.

Wir leiten Ihre Reservation an das Hotel weiter. Die Hotelkosten begleichen Sie bitte im Verlaufe des Seminars direkt bei der Rezeption.

## Annulationsbedingungen:

Wird eine Anmeldung bis sechs Wochen vor Seminarbeginn zurückgezogen, so wird eine Bearbeitungsgebühr von 50% der Kurskosten erhoben. Bei einer späteren Abmeldung oder Nichterscheinen verrechnen wir 100% der Kurskosten.

## Kursbestätigung:

Eine Kursbestätigung wird nur nach einer lückenlosen Teilnahme am Seminar ausgestellt.

## Anmeldefrist:

25. April 2025

## Anmeldung:

[online-Formular](#)

Nach dem Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung mit Rechnung. Die Anmeldungen werden nach ihrem Eingangsdatum berücksichtigt (die Zahl der Teilnehmenden ist beschränkt). Ohne Ihren ausdrücklichen Widerspruch erklären Sie sich einverstanden, dass Fotos/Videos vom Seminar in den sozialen Medien verbreitet werden dürfen.

## Auskunft:

Lydia Sturny

Institut für Föderalismus, Av. Beauregard 1, CH-1700 Freiburg

Tel.: +41 26 300 81 47

[lydia.sturny@unifr.ch](mailto:lydia.sturny@unifr.ch)